

LEDELSESBERETNING FOR SJÆLLANDSGADE BAD

– 2019

Dette dokument indeholder ledelsesberetning for aktiviteterne på Sjællandsgade Bad i løbet af 2019 og en evaluering af målsætninger, der er fastsat i foreningens virksomhedsplan for 2019.

Der blev indgået en driftsaftale imellem Kultur og Fritidsforvaltningen og Foreningen Sjællandsgade Bad i februar 2019 og ifølge denne er følgende aktiviteter aftalt:

1. Drift af offentlig bad for en primær målgruppe af folk uden bad eller uden økonomisk råderum til at benytte sig af andre velværetilbud.
2. Samarbejder med kommunale institutioner og lokale foreninger, der ellers ikke vil have adgang til stedet.
3. Afholdelse af kulturelle, sociale og sundhedsmæssige aktiviteter i Sjællandsgade Bad med fokus på badekultur.
4. Foreningsaktiviteter for frivillige og medlemmer af foreningen Sjællandsgade Bad.
5. At Sjællandsgade Bad arbejder på at formindske sine forbrugsaktiviteter.

Bemærk, at beretningen alene dækker året 2019, hvorfor der efterfølgende kan være sket ændringer i de beskrevne punkter som følge af almindelig udvikling og COVID19-krisen i Danmark. I sådanne tilfælde fremgår det ikke af denne Ledelsesberetning, men der henvises til Visionsplan for Sjællandsgade Bad 2021-2024, der med afsæt i den eksisterende situation udfolder visionerne for Badets kommende fire år.

Herudover er der til Generalforsamlingen 2020 udarbejdet en særskilt beretning om håndteringen af COVID19-krisen i Sjællandsgade Bad.

Punkt 1: Drift af offentlig bad for en primær målgruppe af folk uden bad eller uden økonomisk råderum til at benytte sig af andre velværetilbud.

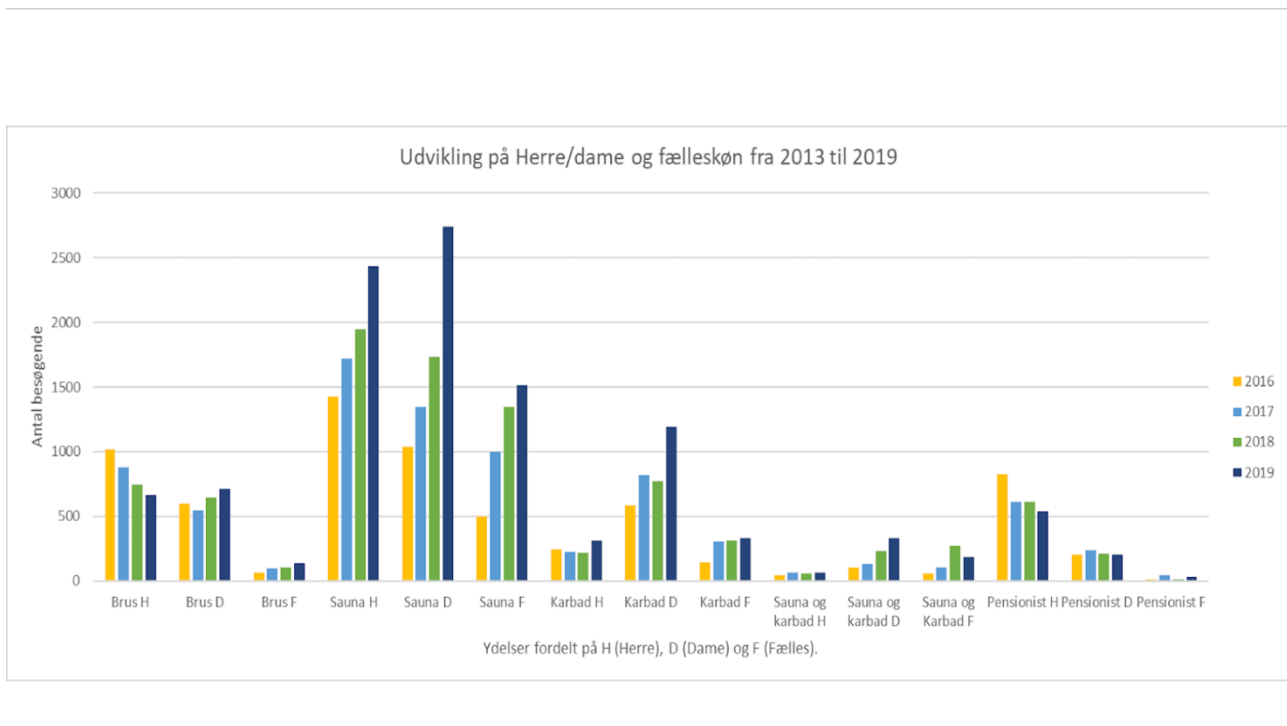
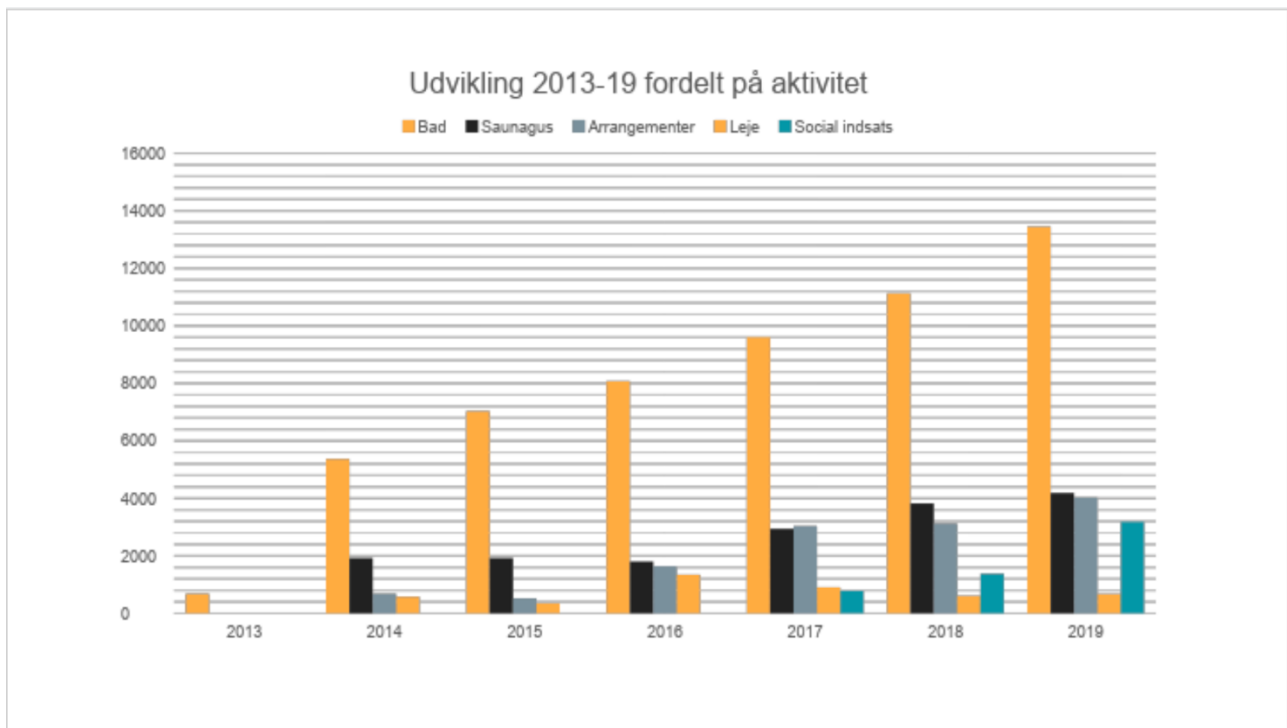
Der har ikke været prisstigninger i 2019 og det er derfor stadig muligt for folk uden et stort økonomisk råderum, at benytte sig af Sjællandsgade Bads faciliteter. Der er ikke blevet ændret på priserne for vores basale ydelser som brusebad, sauna og badekar siden 2014 og vi har ikke planer om at ændre på dem.

I 2019 har vi arbejdet med den paraply af aktiviteter, vi kalder Det Sociale Bad ved at indgå i dialog med herberg og andre interesseorganisationer for hjemløse. Vi er kommet godt fra start og har lagt gode trædestene til videre samarbejde.

I forhold til besøgstallet for de andre besøgende er der endnu engang sket en stor stigning i Sjællandsgade Bads brugere, der følger mønsteret fra de tidligere år. Fra 2017 til 2018 steg besøgstallet 22 pct. og det samlede besøgstal er igen steget med 20 pct. fra 2018 til 2019. Dette skyldes både, at der er mere travlt på badeafdelingerne i den ordinære åbningstid, at der er blevet udvidet med endnu en saunagus fra efteråret 2019 og ikke mindst at den sociale knopskydning hos det Sociale Bad

	2018	2019	%	
Badedrift	11.137	13.446	↑ 21%	Alm. badedrift
Saunagus	3.716	4.192	↑ 11%	Saunagus
Arrangement/møder	4.081	4.028	↓ 1%	Både intern, ekstern, og frivilligmøder
Samarbejde/projekt	1.490	2.935	↑ 97%	Det Sociale Bad, Upload, Grace, Metropol
Udlejning	641	676	↑ 5%	Til fotosessions og frivillig udlejning
I ALT	21.065	25.277	↑ 20%	





Lukning og genåbning af fællesbad om fredagen

I slutningen af 2016 udvidede vi driften med åbent for fællesbad om fredagen. Det blev mødt med stigende popularitet og derfor udvidet fra én til to etager i 2019. Vi oplevede dog, at der til sidst var så mange kunder, at vi i oktober og november 2019, så os nødsaget til at lukke fællesbadet

midlertidigt. De mange gæster betød, at der på daværende tidspunkt var opstået, en for os, problematisk og hektisk stemning. På den baggrund afholdt vi i alt tre workshops for at forbedre de frivilliges kompetencer i konflikthåndtering og fælles forståelse af badekulturen på Sjællandsgade Bad, så de kunne vejlede gæsterne bedst muligt ved genåbning.

Siden genåbningen i december 2019 (indtil corona-nedlukningen) har fredagsbadet kørt uden problemer og den nye tilgang og opmærksomhed på at skabe et trygt rum er meget værdsat af vores gæster. Det er oplagt, at vi i den kommende driftsperiode bruger erfaringerne herfra – også uden at have en negativ anledning til det – til arbejdet med at gøre de frivillige (endnu) dygtigere til at skabe trygge rammer, være opmærksomme på sårbare minoriteter mv.

Øvrig drift

Ifølge driftskontrakten skal Sjællandsgade Bad holdes åbent minimum 25 timer om ugen. Der er dog ikke kundegrundlag for dette i sommerperioden og åbningstiden bliver her åbningstiden i 2019 været reduceret i juni, juli og august, da det ikke er bæredygtigt at tænde for saunaerne, hvis de står tomme. Desuden er det svært at skaffe frivillige i disse perioder pga. ferier og eksamen. Vi har dog en minimum en ugentlig åbningsdag hele året, også i ferier og helligdage og der er offentlig adgang til Badets faciliteter mere end 25 timer resten af året. Fra 2019 er der også blevet en fast ugentlig saunagus åbningsdag om sommeren, så det nu også er muligt at benytte sig af saunagus hele året rundt.

En anden prioritering for foreningen har været et større fokus på at kvalitetssikre vores arrangementer ved at de i højere grad blev afholdt af vores egne interne frivillige, i stedet for at invitere eksterne eventmagere ind i huset. Det kan ses på besøgstallet, der som det eneste ligger nogenlunde stabilt.

Udlejning

Der er ændring i udlejningsmålgruppen grundet den nye driftskontrakt, fremover er der ingen udlejning til private eller kommercielle arrangementer.

Vi må godt udleje til fotooptagelser, vores egne frivillige og andre foreninger.

Der var i 2018, 19 udlejninger til film og fotooptagelser, 11 udlejninger til private og kommercielle virksomheder, 3 til foreninger og 6 udlejninger til frivillige.

Der har i 2019 været 18 udlejninger til film og fotooptagelser, 7 udlejninger til forskellige foreninger og 15 udlejninger til frivillige.

Punkt 2: Samarbejder med kommunale institutioner og lokale foreninger, der ellers ikke vil have adgang til stedet:

Sjællandsgade Bad samarbejder med kommunale aktører for at fremme livskvaliteten blandt borgere i Københavns kommune. I Kultur og Fritidsforvaltningen samarbejder vi med kommunale kulturhuse på Nørrebro, for eksempel Støberiet og Osram huset i forbindelse med afholdelse af festivaler på Nørrebro fx 24 dage med Kultur og 48timer.

Aktiviteter i Det Sociale Bad

Der blev i 2018 etableret et samarbejde med Den Boligsociale Gadekontakt, der hører under socialforvaltningen om at afholde Bad for Gaden for borgere uden egen bolig og andre socialt udsatte og dette er fortsat i 2019. Desuden er samarbejdet udvidet til at omfatte en praktikaftale imellem Den boligsociale gadekontakt, Enheden for særligt tilrettelagte forløb (økonomiforvaltningen) og Sjællandsgade Bad, der går ud på at 7-8 brugere fra Det Sociale Bad indgår i et forløb med en fast frivillig fra foreningen Sjællandsgade Bad hver tirsdag og torsdag, hvor de bidrager til driften af Sjællandsgade Bad med henblik på at de på sigt kan indgå i den ordinære frivilligskare.

På hjemløseområdet er der etableret samarbejde med Mændenes Hjem, Cafe Klara og Reden om et sær-arrangement på foranledning af Vesterbro Lokalpoliti. Dette blev testet i december 2019.

I november og december 2019 har vi modtaget puljemidler fra Partnerskabspuljen til at afholde en række Fodbad og Fællessangs-arrangementer for demensramte borgere, der er tilknyttet demenscentret Lindehusene i De Gamles By. Der var i alt 60 deltagere, der havde en rigtig dejlig oplevelse og var meget rørte over at være med til sådan et arrangement.

En anden af vores samarbejdspartnere fra socialforvaltningen er Upload 18+, der hører under Center for Forebyggelse og Rådgivning. De arbejder med kriminalitetstruede, herunder de unge, der tilhører området omkring Sjællandsgade Bad. De har været her 7 gange i 2019 og der har været 102 deltagere i alt.

Vi har også i 2019 været med til planlægning og afholdelse af den årlige Pladsfest udenfor Sjællandsgade Bad, der er et samarbejde mellem Sjællandsgade Bad, Guldberg skolen, Simeonskirken, Upload 18+, AB Grønnegaarden, der alle har et naboskab til fælles. Samarbejdet har gavnlige sidegevinster resten af året for eksempel ved at skabe synergi mellem vores gæster, udlån af lokaler og markedsføring af vores arrangementer.

Punkt 3: Afholdelse af kulturelle, sociale og sundhedsmæssige aktiviteter i Sjællandsgade Bad med fokus på badekultur.

Der har været afholdt 83 interne og 11 eksterne kulturarrangementer med fokus på badning og sauna, hvoraf den ene var et stort saunaevent med stor involvering fra Sjællandsgade bad. Dette er en stigning fra 2018, hvor der blev afholdt 60 interne arrangementer og ni eksterne arrangementer. Stigningen er sket til trods for at *Queer Sauna* har holdt pause i efteråret, mens de har ledt efter nye frivillige til at videreføre arrangementet. Det er startet op igen med en ny frivilligruppe i januar 2020.

Selvom der er blevet afholdt flere arrangementer, så er besøgstallet dog stabilt i forhold til 2018, da vi som beskrevet tidligere har fokuseret på at lave gode arrangementer, hvor det er kvaliteten og ikke kvantiteten af billetterne, der er det vigtigste. Det har bl.a. betydet at vi sætter færre billetter til salg end muligt for at opretholde god kvalitet og skabe de bedst mulige oplevelser for gæsterne.

I forhold til de beskrevne aktiviteter i visionsplanens årshjul, så er det kun *Queer Sauna*, der ikke er blevet afholdt som planlagt, da der har været pause i gruppen.

Der har været få fravigelser i forhold til de annoncerede faste årlige aktiviteter, da der kun har været afholdt *GRO SELV*, *Radio på Badet* og *Morgengus* en enkelt gang i løbet af 2019. De har forsøgt sig med et nyt format, men enten pga. travlhed eller manglende billetsalg, er det blevet prioriteret at gå videre med andre arrangementer. *Ambient Bad og Stille og Rolig Saunagus* er nu kombineret til et fast månedligt arrangement med titlen *Stille og Rolig Aften*.

Vi har i 2019 haft seks udstillinger på badet. Kunstnerne har primært været de ikke etablerede der ellers vil have svært ved at finde udstillingsmulighed. Vi vil også gerne støtte de helt unge og har derfor et samarbejde med kreative værksteder på FGU Hovedstaden, der både udstiller samt løser mindre grafiske og videoopgaver for badet.

Punkt 4: Foreningsaktiviteter for frivillige og medlemmer af foreningen Sjællandsgade Bad.

I kraft af at foreningens aktiviteter er drevet af frivillige bliver det prioriteret højt at lave aktiviteter der styrker sammenholdet og glæden ved at være frivillig hos os. Det øger netværket og lysten til at indgå i fællesskabet, både det sociale aspekt med også praktisk i kraft af de tager regelmæssige badevagter og hjælper til når der er brug for ekstra hjælp. Foreningens bestyrelse har faciliteret månedlige frivilligaftener, der har kørt hele 2019, hvor de frivillige selv står for at arrangere en aften for og med hinanden.

Derudover har foreningen afholdt vores årlige nytårskur for de frivillige i januar 2019, en mindre sommerfest i forbindelse med Badets genåbning i juli 2019, samt været på en succesfuld frivilligtur

til Ribergsborg Kallbadshus i Malmø, hvor vi mødtes med svenske bade- og saunaentusiaster, fra deres støtteforening.

Der bliver afholdt månedlige møder for hele frivilligruppen og gruppen af saunagusmestre, hvor de kan diskutere emner med betydning for den ordinære badedrift og saunagusen. I et frivilligt hus er det vigtigt at der er et forum, hvor emner og praktikaliteter kan diskuteres, så de frivillige har indflydelse på emner, der vedrører deres frivillige arbejde og bliver hørt i forhold til de problemstillinger de kan stå med i forbindelse med deres frivillige arbejde.

Punkt 5: At Sjællandsgade Bad arbejder på at formindske sine forbrugsaktiviteter og blive mere bæredygtig

Vi har i 2019 afholdt et frivilligt temamøde med fokus på bæredygtighed for at øge de frivilliges fokus på dette bl.a. for at formindske forbrugsaktiviteterne. I kraft af det øgede besøgstal kan det dog være svært at formindske forbruget af vand, der er essentielt i vores aktiviteter. Der bliver taget forholdsregler om, at strømforbruget mindskes ved at saunaen ikke bliver unødigt tændt og at den bliver slukket hurtigt efter brug. Der bliver løbende installeret LED-pærer og der er lysdæmpere i alle vores lokaler. Der kan dog ikke ske større forbrugsmæssige forbedringer medmindre bygningen gennemgår en større renovation, hvor slidte rør (der ofte springer med stort vandspild til følge) og det 50 år gamle ventilationssystem bliver udskiftet med en nyere energivenlig version.

Da Sjællandsgade Bad ligger i en fredet bygning er det foreningens største ønske at foretage disse forbedringer, da det vil forbedre både bygningens stand og miljøet. Det fremgår derfor også af Visionsplan for 2021-2024, at der ønskes et fortsat fokus på renovering og vedligehold af bygningen. Det handler både om passe godt på huset og på miljøet.

Foreningens målsætninger for 2019:

Målsætning	Indfrielse
<i>Rekruttering af 25 nye frivillige.</i>	Der er blevet rekrutteret 35 nye frivillige i løbet af 2019 og målsætningen er dermed nået.
<i>Opstart af 1 ekstra månedligt frivillig-arrangement.</i>	Der har været afholdt ekstra frivillig-arrangementer hver måned med ca. 25 deltagere pr. gang. Det har i høj grad været de frivillige, der selv har planlagt og gennemført arrangementerne.
<i>Opstart af værksted.</i>	Der er blevet etableret et værksted i kælderen, der bruges af frivillige i forbindelse med forefaldende reparationer på Badet, men også reparationer af deres egne cykler med mere.
<i>Deltagelse i Kulturnatten.</i>	Der var ved virksomhedsplanens tilblivelse et stort ønske om at vi skulle deltage i Kulturnatten i 2019, men der var en afmatning af de frivillige i løbet af sommerferien. Derudover ønskede bestyrelsens at vi skulle fokusere på driften og den sociale indsats i løbet af efteråret 2019. Fokusområderne blev fastlagt efter, at der havde været et stort aktivitetsniveau på arrangementssiden i foråret 2019 og der var ikke ressourcer, hverken blandt de frivillige eller ansatte til at fortsætte dette niveau resten af året.