

LEDELSESBERETNING FOR SJÆLLANDSGADE BAD – 2020

Dette dokument indeholder ledelsesberetning for aktiviteterne på Sjællandsgade Bad i 2020 og en evaluering af målsætninger, fastsat i foreningens virksomhedsplan for 2020 og som ligger i tråd med driftsaftalen 2017-2020 indgået med Kultur og Fritidsforvaltningen.

Ledelsesberetningen vil starte ud med en samlet redegørelse for 2020, der vil berøre følgende nedslagspunkter:

- Corona-epidemiens betydning for Badets drift
- Åbningstider og drift af offentligt bad, herunder besøgstal
- Organisation og frivilligmiljø
- Kulturarrangementer og Social indsats
- Økonomi og fornyelse af driftsaftalen

Slutteligt vil virksomhedsplanen 2020s konkrete målsætninger blive gennemgået.

CORONA-EPIDEMIENS INDVIRKEN PÅ BADETS DRIFT

Man kan ikke sige 2020 uden at sige corona og covid-19. Corona-nedlukningen af det danske samfund i marts 2020 har naturligvis også haft stor indflydelse på Sjællandsgade Bad og foreningens virke.

Vi har i hele perioden efter nedlukningen haft åbent onsdage for brus, så mennesker uden adgang til eget bad har kunnet få adgang til god hygiejne. Her har der gennemsnitligt været omkring 35 mennesker igennem hver eneste onsdag i 2020.

I perioden fra 9. juni og frem til 5. december 2020 har vi – med restriktioner og corona-forholdsregler – haft åbent for mere almindeligt bad og også afholdt en lang række kulturarrangementer, inden året igen blev afsluttet med en hård nedlukning, hvor det kun var onsdagsåbent vi kunne tilbyde.

Dertil har vi i det omfang det har været muligt og restriktionerne tilladt det haft åbent for hjemløse og socialt udsatte. Fra 1. december 2020 har vi fast kunnet tilbyde badedag for hjemløse på ugentlig basis.

Økonomisk har det betydet meget for Badet at vi har været lukket og præget af restriktioner. Særligt det faktum, at saunaen har været lukket ned det meste af 2020, har betydet et stort omsætningstab.

Vi har dog med akutbevilling fra Københavns Kommune på i alt 315.240 DKK kommet fornuftigt ud af 2020 med et mindre underskud på 26.000 DKK.

På trods af et hårdt og uforudsigeligt år har vi i Sjællandsgade Bad dog – med en stor gruppe ihærdige frivillige - i den grad formået at omstille os til de nye vilkår og i den grad det har været muligt, lovligt og forsvarligt været et hus, der har kunnet tilbyde kultur, badekultur og fællesskab på Nørrebro.

Nedslag i 2020:



51 kulturarrangementer

- Herunder: Croquis, Under Oplæsning, Yoga, Fodbad og Fællessang, Ferniseringer og Operaøjeblik* Se fuld liste bagerst i beretningen



Samarbejder med andre aktører om sociale arrangementer, bl.a. hjemløsebad

- Herunder GRACE, Bydelsmødrene, Udrejsecenter Avnstrup
- 1308 mennesker har været gæster af vores sociale tilbud



Frivilligarrangementer med fokus på styrkelse af frivilligfællesskabet

- Herunder frivilligtur til Tysmosen, Finsk aften, frivilligonsdage
- 70 aktive frivillige ved årets udgang



Almindeligt badeåbent med i alt 139 badedage

Herunder fredagsfællesbad opretholdt, når muligt



Ansættelse af en Social Bademester pr. 1. december 2020 til at styrke de socialfaglige kompetencer i huset og opstarte arbejdet med fast hjemløseindsats 2021 og frem

ÅBNINGSTIDER OG DRIFT AF OFFENTLIGT BAD, HERUNDER BESØGSTAL

Vores kernefunktion er at drive offentligt bad for en primær målgruppe af folk uden bad eller uden økonomisk råderum til at benytte sig af andre velværetilbud.

Vi nåede at have 2,5 måned med normal drift inden nedlukningen.

Vi har siden 12. marts haft åbent hver onsdag for brus.

Vi har i perioden 9. juni og frem til 5. december 2020 også haft åbent og afholdt arrangementer, når restriktionerne har tilladt det, ligesom vi i begrænset omfang har haft åbent for hjemløse og socialt udsatte (primært i samarbejde med GRACE) og haft udlejninger og arrangementer for denne gruppe. Fra 1. december 2020 har vi fast haft åbent tirsdage for hjemløse.

De begrænsede muligheder for åbning i 2020 har da også betydet, at vi har oplevet et markant fald i antal gæster på Badet. Det er dog vigtigt at pointere, at vi i høj grad har opretholdt antallet af almindelige badegæster, hvilket understreger vigtigheden af vores kernefunktion som badehus.



Vi havde således 10.285 badegæster igennem i 2020 mod 13.445 i 2019. Faldet i gæster er primært sket på arrangements- og saunagusdelen.

Ifølge driftsaftalen med KFF skal Sjællandsgade Bad holdes åbent 25 timer om ugen.

Det har vi ikke kunnet i perioderne med strenge restriktioner, men har levet op til dette krav i perioden 9. juni – 5. december, når man medregner almindeligt badeåbent, saunagus, kulturarrangementer og hjemløseindsats.

Vores almindelige badeåbningsdage i perioden 9. juni – 5 december 2020 var på 16 timer:

Onsdag: 12-18 (opdelt køn)

Fredag: 16-20 (blandet køn)

Lørdag: 9-15 (opdelt køn)

Hertil har der været en fast ugentlig gusdag med begrænset kapacitet i august, september og oktober (hvor restriktionerne tillod det), dog kun med 5 gusgæster ad gangen, hvor vi normalt har 19 ad gangen.

Det var muligt for os hele sommeren at have meget åbent, hvor vi normalt kun kan opretholde en åbningsdag i sommerperioden, da der ikke er hverken kundegrundlag eller frivillige nok. Dette var dog ikke tilfældet i 2020, da mange var hjemme pga. rejserestriktioner.

Vi har i 2020 ikke haft prisstigninger og det er derfor stadig muligt for folk uden et stort økonomisk råderum, at benytte sig af Sjællandsgade Bads faciliteter. Der er ikke blevet ændret på priserne for vores basale ydelser som brusebad, sauna og badekar siden 2014 og de ligger således på hhv 20 kr., 30 kr. og 60

kr. For os er det vigtigt at fastholde en lav pris, der sikrer at alle kan være med. Vi forventer dog i 2021 at justere en smule på priserne for sauna, da vi forventer at kunne lukke færre ind i saunaen ad gangen. De andre priser ønsker vi at fastholde.

ORGANISATION OG FRIVILLIGMILJØ

Frivilligmiljø

Det frivillige miljø har været negativt påvirket af nedlukningen, da det kun i begrænset omfang har været muligt at være sammen og pleje det sociale fællesskab. Det frivillige fællesskab i Sjællandsgade Bad er desuden kendetegnet ved en stor frihedsgrad og mulighed for selvudfoldelse inden for nogle vide rammer. Det at corona har indført mange restriktioner, som vi som kulturhus og frivilligmiljø naturligvis også har skullet indordne os, har medført store frustrationer i frivilligmiljøet.

Inden nedlukningen talte vi 135 aktive frivillige. Ved udgangen af året var dette tal omtrent halveret. Vi håber og forventer, at vi i 2021 i takt med samfundet åbner mere op igen, kan revitalisere frivilligmiljøet og hurtigt komme i omdrejninger igen, men der er mange ubekendte.

Vi har dog i den grad oplevet, at det stærke frivilligmiljø har holdt sammen og holdt sammen på huset og husets virke – og at vi på trods af et meget uforudsigeligt og turmultansk år har skabt utroligt meget vigtigt arbejde og liv og leben i badehuset.

Ansatte i Badet

Sjællandsgade Bad har i 2020 haft to ansatte; en projekt- og økonomileder og en frivilligkoordinator og driftsleder.

De to ansatte udgør tilsammen den daglige ledelse i huset og håndterer alt fra frivilligkoordinering, drift og indkøb, logistik, funding, økonomi, regnskab, lokaleudlejning, projektledelse og projektudvikling mm.

Projekt- og økonomileder har i 2020 været ansat på fuld tid. Frivilligkoordinator og driftsleder har i 2020 været ansat på gennemsnitligt 35 timer ugentligt.

Pga. corona-restriktionernes negative påvirkning af Foreningens indtjeningsmuligheder holdt begge medarbejdere dog selvbetalt ferie i perioden for at minimere lønomkostninger i en usikker tid, ligesom frivilligkoordinatoren var opsagt i periodeb maj-august 2020, da økonomien var præget af stor corona-usikkerhed og nedlukning.

Pr. 1. december 2020 har Foreningen ansat en socialrådgiver til at få en hjemløseindsats op at stå. Foreløbigt i en 3 måneders projektperiode, som forventes forlænget efter 1. marts 2021. I projektperioden er den sociale bademester ansat i gennemsnit 15 timer pr. uge.

KULTURARRANGEMENTER OG SOCIAL INDSATS

Kultur og arrangementer

Vi har haft afholdt 51 offentlige kulturarrangementer af forskellig art i 2020 med et samlet deltagerantal på 1039. Kulturarrangementer skal forstås i bredest mulige forstand og tæller alt fra croquis-workshops, tømmermænds-gus den 1. januar, litteraturoplæsninger, børnebad, ferniseringer og loppemarked.

Dertil har vi afholdt mange frivilligarrangementer, igangsat og drevet af de frivillige, for at pleje og styrke frivilligmiljøet. Der har været afholdt 9 særarrangementer for frivillige, ligesom der i perioden 9. juni – 5. december har været frivilligaften hver onsdag.

Se den fulde liste bagerst i beretningen.

Det Sociale Bad

Foreningen Sjællandsgade Bad står på to ben – et kulturelt og et socialt ben. Vi søger derfor altid – i samarbejde med andre relevante aktører – at lade huset danne rammen om forskellige aktiviteter med et socialt sigte. Det gør vi under paraplyen Det Sociale Bad.

Foreningen Sjællandsgade Bad har i løbet af 2019 arbejdet på at stable en social indsats op for hjemløse og socialt udsatte. Med corona-nedlukningen blev dette arbejde også påvirket og stod i høj grad stille fra marts og hen over sommeren.

Vi har dog draget os mange erfaringer fra dette arbejde og ved også, hvor vigtigt et tilbud det er. Derfor har vi i samarbejde med Grace Kbh fået tilbuddet op at stå igen med en fast ugentlig badedag fra 1. december 2020. Det har været vigtigt for os at arbejdet er forankret i en faglighed, så vi er klædt på til at have med denne målgruppe at gøre. Derfor har vi ansat en socialrådgiver til at få indsatsen op at stå pr. 1. december. Foreløbigt i en tidsbegrænset ansættelse, som forhåbentligt kan forlænges, så arbejdet kan styrkes og fortsætte. Grace Kbh har desuden lejet sig ind og brugt Badets faciliteter til deres målgruppe på udvalgte fredage i 2020.

Vi har i 2020 også haft samarbejde med Bydelsmødrene i København, som har brugt vores rammer til workshops og haft badedage for kvinderne i Avnstrup med inddragelse af vores frivillige. Samarbejder vi håber at kunne udvikle og udvide på i 2021, når verden bliver mere normal.

I alt har 1308 mennesker taget del i vores aktiviteter under vores paraply Det Sociale Bad.

ØKONOMI OG FORNYELSE AF DRIFSAFTALEN

I 2019 kom 61% af vores omsætning fra egen drift. Vi er dermed stærkt afhængige af, at vi har en egen omsætning og vi er meget følsomme overfor udsving. Derfor ramte corona-krisen os også hårdt.

Vi oplevede dog en stor opbakning fra både politisk hold, vores stærke frivilligmiljø og lokalsamfundet og klarede os således ud af 2020 med kun et mindre underskud. Ca. 42 % af vores omsætning kom i 2020 fra egen omsætning.

Vi oplevede således over en fordobling af tegnede medlemskaber, en markant stigning af salg af gavekort og vi igangsatte salg af plakater, hvor vi på få måneder solgte for omkring 50.000. Dertil fik vi samlet set 315.240 DKK i akutmidler fra Kultur- og Fritidsudvalget. Alt det var med til at få os godt igennem 2020.

Vi skar dog også voldsomt ind til benet og måtte i en periode afskedige vores frivilligkoordinator og driftsleder. Det har været tydeligt for os, at det er vigtigt for at kunne opretholde en stabil drift, at vores ansatte er bedre stillet. Derfor er det også et mål for os på sigt at sikre, at vi med en mere stabil økonomi ikke så hurtigt er nødsaget til at afskedige vores ansatte ved udsving.

Udlejninger 2021

Vi havde i 2020 6 udlejninger til fotoshoots (kommercielle henvendelser).

Vi havde i 2020 13 udlejninger til frivillige (frivilliggode).

Vi havde i 2020 15 udlejninger til foreninger + udlejning til Grace hver fredag i ca. 3 måneder

Sammenlagt omsatte vi for 61.357 DKK på udlejninger.

Gennem 2020 har vi arbejdet på at få afklaret med kommunen, hvad vi kan udleje til. I slutningen 2020 fik vi besked på at der var et loft på, hvor meget vi kunne udleje til fotoshoots (kommercielle henvendelser), ligesom at vi ikke kan leje ud til private – heller ikke frivillige. Vi har førhen behandlet vores udlejning til frivillige som et frivilliggode, men det er ikke længere muligt og vi ophørte med dette, da retningslinjerne kom i november 2020.

Vi arbejder med videre afklaring omkring rammene for udlejning i 2021, da det for os er en vigtig knap at kunne justere på, ligesom vi har et ønske om også at kunne udleje til private i begrænset omfang.

Salg af merchandise 2020

Da vi stod med corona-krisen der kradsede fik vi trykt 3 slags plakater stillet til rådighed af kunstneren André Lundquist. På få måneder omsatte vi for omkring 50.000 DKK.

Det har ligeledes været et opmærksomhedspunkt at få afklaret med kommunen, hvad rammerne for salg af merchandise er. I slutningen af 2020 blev det afklaret, at vi i begrænset omfang godt kan sælge merchandise.

Driftsaftale 2021-2024

Bygningernes som Sjællandsgade Bad har til huse i er ejet af Københavns Kommune og Foreningen har drevet Badet baseret på 4-årige driftsaftaler siden 2021. Husleje og forbrug dækkes af Forvaltningen og der gives dertil et direkte driftstilskud.

I 2020 var dette tilskud på DKK 379.000 DKK.

I slutningen af 2020 lukkede Foreningen Sjællandsgade Bad en aftale med Kultur og Fritidsforvaltning om fornyelse af driftsaftalen for en ny fireårig periode 2021-2024.

Her er det ny årlige driftstilskud sat til at stige til DKK 600.000¹.

Med stigningen i driftstilskuddet følger der dog også en række krav, som foreningen er forpligtiget til at leve op til en række krav:

- Minimum åbent 20 timer om ugen for offentlig badeaktivitet
- Minimum 4 timers hjemløseindsats ugentligt

¹ + 200.000 DKK ekstraordinært til opstart af den ny driftsaftale

- Minimum 3-4 kulturarrangementer månedligt

Dertil er der i driftsaftalen en række krav, der udstikker rammerne for Badets virke, bl.a. arbejdsklausul, regler for udlejning og salg².

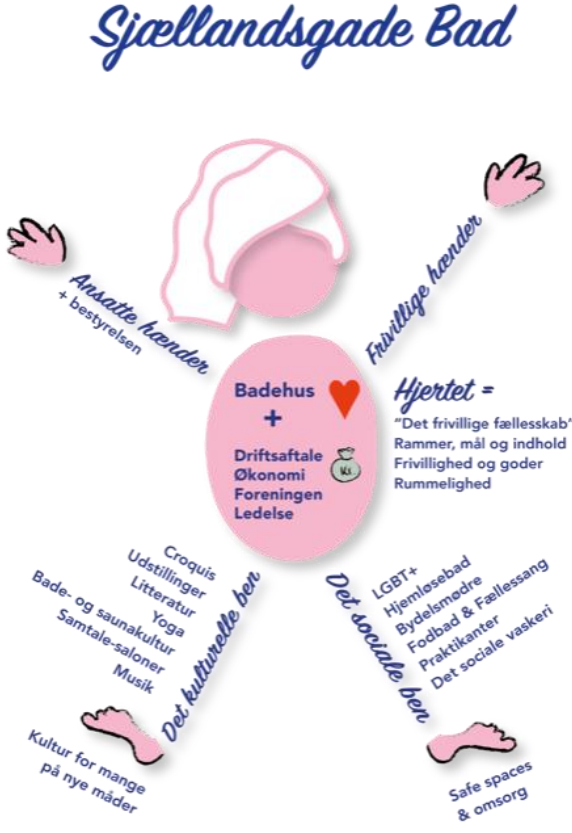
GENNEMGANG AF VIRKSOMHEDSPLANEN 2020s KONKRETE MÅLSÆTNINGER

I virksomhedsplanen 2020 har fire følgende målsætninger været i fokus:

1. Afholdelse af minimum 4 kompetenceudviklende kurser for de frivillige.
2. Bedre opfølgning på konfliktfyldte situationer og øget dialog med kunderne omkring badekulturen.
3. Afholdelse af minimum to workshops for frivillige med henblik på udarbejdelse af en visionsstrategi for 2021-2024.
4. Forlængelse af Sjællandsgade Bads bevilling fra 2021-2014.

	Status
1. Afholdelse af minimum 4 kompetenceudviklende kurser for de frivillige	<p>Vi har kun nået at afholde et kursus i førstehjælp som følge af restriktionerne.</p> <p>Vi har to gange haft planlagt afholdelse af førstehjælpskurser, ligesom vi også har haft planlagt olie kursus og workshop om fællesbad, som alle har måttet aflyses pga. corona-restriktionerne.</p> <p>I 2020 har der i stedet har der været fokus på at styrke den frivillige bestyrelse i bestyrelsesarbejdet og i samspillet med den daglige ledelse, hvor vi har haft Center for Frivilligt Socialt Arbejde inde over og haft afholdt bestyrelsesworkshop og sparring med bestyrelsesformand.</p> <p>Vi håber meget at kunne sætte fokus på kompetenceudviklende kurser for frivillige i 2021, men det er uvist, da vi ikke kender omfanget af nedlukning og restriktioner.</p>
2. Bedre opfølgning på konfliktfyldte situationer og øget dialog med kunderne omkring badekulturen.	<p>Efter processen i 2019 med nedlukningen af fællesbadet har vi i 2020 uddelt materiale til alle gæster, der deltager i fredagsbadet med retningslinjer og rammer for færden i Badet.</p> <p>Det har virket godt.</p> <p>Dertil har bestyrelsen og frivilligkoordinator i 2020 arbejdet med en frivilligpolitik og en køns- og inklusionspolitik, som forventes at være klar i 2021,</p>

² Rammerne for udlejning er endnu ikke helt afklaret, men forventes afklaret i 2021.

	<p>som også kan bidrage til at sikre gode rammer omkring badekultur og være en rettesnor for konflikthåndtering og mediering både med gæster og frivillige.</p>
<p>3. Afholdelse af minimum to workshops for frivillige med henblik på udarbejdelse af en visionsstrategi for 2021-2024.</p>  <p><i>Sjællandsgade Bad</i></p> <p>Hjertet = "Det frivillige fællesskab" Rammer, mål og indhold Frivillighed og goder Rummelighed</p> <p>Badehus + Driftsaftale Økonomi Foreningen Ledelse</p> <p>Ansatte hænder + bestyrelsen</p> <p>Frivillige hænder</p> <p>Det kulturelle ben Croquis Udstillinger Litteratur Yoga Bade- og saunakultur Samtale-saloner Musik Kultur for mange på nye måder</p> <p>Det sociale ben LGBT+ Hjemløsebad Bydelsmødre Fodbad & Fællessang Praktikanter Det sociale vækeri Safe spaces & omsorg</p>	<p>I 2020 udarbejdede bestyrelsen en visionsstrategi for de næste fire år for Sjællandsgade Bad. Find fulde version nederst på siden her.</p> <p>VISIONSSTRATEGI 2021-2024</p> <p>Foreningen Sjællandsgade Bad arbejder med en visionsstrategi, der udstikker rammerne for arbejdet 2021-2024.</p> <p>Badet er en levende krop I Badet er der ikke nogen dele, der fungerer uden de andre. Vi tænker på Badets organisation og virke som en levende krop, hvor alle dele er med til at holde huset i gang.</p> <p>Kroppen er vores kerneaktivitet – at være et badehus med badedrift og sauna. Her banker et stort og varmt hjerte, som er det allervigtigste i huset, nemlig de frivillige og frivilliges engagement.</p> <p>Kroppen rummer også alle de formelle rammer, vores driftsaftale og økonomien i huset – alt det, der får resten til at eksistere.</p> <p>Armene er hhv. de frivillige og de ansatte, som sammen løfter alt fra lavpraktiske opgaver til udvikling og nytænkning, der er med til at holde huset i gang og levende.</p> <p>Fundamentet vi står på, er vores ben; og her har vi to. Et socialt og et kulturelt. Vi er et hus, der bidrager til kultur, badekultur og altid med et socialt sigte og et rummeligt fællesskab, som løfter i flok.</p> <p>Desværre måtte de to planlagte workshops aflyses, men Badet afholdt i forlængelse af den lille genåbning i juni 2020 to frivillig-stormøder, hvor strategien blev fremlagt og drøftet.</p>

4. Forlængelse af Sjællandsgade Bads bevilling fra 2021-2014.	<p>Driftsaftalen faldt på plads i december 2020.</p> <p>Visionsstrategien har i høj grad været Foreningen Sjællandsgade Bads rettesnor i arbejdet med fornyelse af driftsaftalen. Det var et udtalt mål at få en forhøjelse af de direkte driftsmidler, da Badet over de seneste år har oplevet et stærkt stigende aktivitetsniveau, der både er kommet til udtryk i antal frivillige, antal gæster, antal arrangementer osv.</p> <p>Det kræver, at vi har en relativ robust økonomi, hvor der også er plads til at sikre lønomkostninger forbundet med vores ansatte og vedligehold og rengøring af de fredede bygninger.</p> <p>Antallet af besøgende i Sjællandsgade Bad er fra 2016 til og med 2019 steget med 98 procent.</p> <p>Derfor er det også glædeligt, at vi har fået en ny fireårig driftsaftale med forhøjelse af direkte tilskud.</p>
----------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

LISTE OVER ARRANGEMENTER 2020

Offentlige kulturarrangementer

Dato	Navn	Deltagere
01-01-2020	Tømmermændsgus	19
01-01-2020	Tømmermændsgus	19
01-01-2020	Tømmermændsgus	19
05-01-2020	Croquis	19
17-01-2020	Midnatsbad	81
19-01-2020	Queer sauna nytår	34
20-01-2020	Fodbad og fællessang	20
26-01-2020	Børnebad	14
02-02-2020	Croquis	32
06-02-2020	Hot croquis	15
16-02-2020	Croquis	28
17-02-2020	Fodbad og fællessang	18
21-02-2020	Midnatsbad	40
23-02-2020	Stille og Rolig	32
23-02-2020	Saunagus DM generalprøve	19
24-02-2020	Saunagus DM generalprøve	19
01-03-2020	Croquis	4
09-03-2020	Samtalesalon	7
11-06-2020	Croquis	20
18-06-2020	Under Oplæsning	0
24-06-2020	Under Oplæsning 2	16
25-06-2020	Croquis	24
09-07-2020	Yoga	15
23-07-2020	Yoga	15
29-07-2020	Loppemarked	27
08-08-2020	Badebanko	28
24-08-2020	Generalforsamling	35
27-08-2020	Yoga	12
03-09-2020	Croquis	24
10-09-2020	Yoga	12
13-09-2020	Croquis	17
17-09-2020	Vulvaart	25
21-09-2020	Fodbad og fællessang	6
01-10-2020	Croquis	25
08-10-2020	Yoga	14
15-10-2020	Yoga	14
18-10-2020	Croquis	25
19-10-2020	Fodbad og fællessang	8
27-10-2020	Collage workshop	7
05-11-2020	Croquis	14

22-11-2020	Croquis	20
23-11-2020	Fodbad og fællessang	12
06-12-2020	Croquis	20

Eksterne/andre arrangementer

	Antal	Gæster	I alt
Ferniseringer	6	20	120
Bogreception Peter V	1	25	25
Et operaøjeblik	1	20	20
Walking Copenhagen	1	1*	1*

- Digitalt arrangement under Walking Copenhagen, hvor man virtuelt kunne få en tur i Sjællandsgade Bad. Vi ved derfor ikke hvor mange det har ramt

Frivilligarrangementer – minus møder

	Antal	Deltagere	I alt
Onsdage under corona	18	15	270
Fibi Tai chi	9	10	90
Kimchi Workshop	1	20	20
Frivilligfest februar	1	35	35
Svingeklub	3	15	45
Frivillig lørdag	1	15	15
Filmdage	2	15	30
Frivilligtur	1	25	25
Finsk aften	1	15	15
Halloween arrangement	1	30	30